PUSAT PELATIHAN DAN BIMBINGAN
AKREDITASI DAMAR HUSADA PARIPURNA

KERANGKA ACUAN KEGIATAN WORKSHOP

PENERAPAN TATA KELOLA KEUANGAN BADAN LAYANAN UMUM DAERAH PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH

DISELENGGARAKAN OLEH :

PUSAT PELATIHAN DAN BIMBINGAN AKREDITASI DAMAR HUSADA PARIPURNA (PPA DHP)

HOLIDAY INN EXPRESS, JAKARTA. 18 – 19 DESEMBER 2026

LATAR BELAKANG

RSUD sebagai fasilitas pelayanan kesehatan milik Pemerintah Daerah memiliki peran strategis dalam menyediakan pelayanan kesehatan yang bermutu, efektif, efisien, dan berorientasi pada kebutuhan masyarakat. Dalam menjalankan fungsi tersebut, RSUD dituntut untuk memiliki tata kelola organisasi dan tata kelola keuangan yang efektif, efisien, transparan, akuntabel, serta mampu beradaptasi dengan dinamika kebutuhan pelayanan kesehatan.

Salah satu instrumen yang diberikan pemerintah kepada rumah sakit daerah untuk meningkatkan fleksibilitas pengelolaan keuangan meliputi pendapatan, belanja, kas, pengadaan, serta pengelolaan sumber daya lainnya adalah Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD). Fleksibilitas tersebut diharapkan dapat mempercepat pengambilan keputusan operasional, meningkatkan efisiensi penggunaan sumber daya, dan mendukung keberlangsungan pelayanan tanpa mengabaikan prinsip akuntabilitas.

Fleksibilitas pengelolaan keuangan BLUD perlu diimbangi dengan pemahaman regulasi, kapasitas SDM, serta penerapan sistem tata kelola keuangan yang memadai. Dalam praktiknya, RSUD masih menghadapi berbagai tantangan, antara lain penyusunan perencanaan dan penganggaran berbasis kinerja, penyusunan Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA), pengelolaan pendapatan dan belanja, pengelolaan kas dan aset, pelaksanaan pengadaan barang dan jasa, penatausahaan keuangan, penyusunan laporan keuangan, serta pengendalian dan pengawasan internal. Tantangan tersebut semakin kompleks karena pengelolaan keuangan BLUD harus tetap terintegrasi dengan sistem perencanaan, penganggaran, penatausahaan, dan pertanggungjawaban keuangan pemerintah daerah.

Pemahaman untuk dapat menerapkan tata kelola keuangan BLUD yang baik tidak hanya menjadi tanggung jawab pejabat pengelola keuangan, tetapi membutuhkan keterlibatan dan sinergi antara pimpinan rumah sakit, pejabat keuangan, unit perencanaan, instalasi, unit pelayanan, serta seluruh unsur terkait. Oleh karena itu, diperlukan peningkatan kapasitas SDM agar fleksibilitas BLUD dapat dimanfaatkan secara optimal, tepat sasaran, sesuai ketentuan yang berlaku.

Pusat Pelatihan dan Bimbingan Akreditasi Damar Husada Paripurna (PPA DHP) memandang perlu menyelenggarakan Workshop Penerapan Tata Kelola Keuangan

Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) pada Rumah Sakit Umum Daerah. Kegiatan ini dirancang sebagai forum pembelajaran dan penguatan kapasitas bagi pimpinan serta pengelola keuangan RSUD untuk memahami kerangka regulasi, memperdalam mekanisme pengelolaan keuangan BLUD, mengidentifikasi permasalahan yang dihadapi dalam praktik, serta mengembangkan solusi yang aplikatif sesuai karakteristik dan kebutuhan masing-masing rumah sakit.

Melalui seminar ini, peserta diharapkan mampu menerapkannya dalam proses perencanaan, penganggaran, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban keuangan rumah sakit

TUJUAN

Tujuan Umum : Kegiatan ini bertujuan untuk meningkatkan kapasitas pengelola RSUD dalam menerapkan tata kelola keuangan BLUD yang efektif, efisien, transparan, akuntabel, dan berorientasi pada peningkatan mutu pelayanan dan keselamatan pasien.

Tujuan Khusus : Setelah mengikuti kegiatan ini, peserta mampu:

1) Memahami regulasi penyelenggaraan BLUD.
2) Memahami prinsip-prinsip tata kelola keuangan BLUD.
3) Menyusun dan mengimplementasikan dokumen perencanaan BLUD.
4) Mengelola keuangan BLUD sesuai ketentuan.
5) Mengoptimalkan pengelolaan aset dan pengadaan.
6) Menyusun indikator kinerja dan sistem pelaporan.
7) Menerapkan manajemen risiko dan sistem pengendalian internal.
8) Mengintegrasikan tata kelola BLUD dengan peningkatan mutu pelayanan rumah sakit

KETERANGAN INSTITUSI TERAKREDITASI

Kegiatan ini diselenggarakan oleh Pusat Pelatihan dan Bimbingan Akreditasi Damar Husada Paripurna sebagai Lembaga Penyelenggara Pelatihan Bidang Kesehatan berdasarkan Keputusan Direktur Jenderal Tenaga Kesehatan HK.02.02/F/1433/2024 Terakreditasi A dengan Website (https://ppadhp.or.id) dengan *Contact Person* : Sekretariat PPA DHP (0822-6000-9078).

WAKTU DAN TEMPAT PELAKSANAAN

Hari, tanggal : Jumat - Sabtu, 18 – 19 Desember 2026

Tempat : Hotel Holiday Express Jakarta Menteng by IHG
Jl. Matraman Raya No. 57, RT.5/RW.4, Palmeriam, Kec. Matraman, Jakarta 13140

BIAYA INVESTASI PER PESERTA

1. **Paket A : Rp.5.700.000** per peserta (workshop dan akomodasi menginap 2 malam, *check in* 17 Desember 2026 mulai dari jam 14.00 WIB dan *check out* 19 Desember 2026 jam 12.00 WIB, 1 kamar single di Hotel Holiday Express Inn Matraman Jakarta);
2. **Paket B : Rp.5.200.000** per peserta (workshop dan akomodasi menginap 2 malam, *check in* 17 Desember 2026 mulai dari jam 14.00 WIB dan *check out* 19 Desember 2026 jam 12.00 WIB, 1 kamar twin berbagi kamar dengan peserta lain di Hotel Holiday Express Inn Matraman Jakarta);
3. **Paket C : Rp.4.600.000** per peserta (hanya workshop, tanpa menginap).

SASARAN PESERTA

1. Dokter
2. Dokter Gigi
3. Bidan Vokasi
4. Bidan Profesi
5. Bidan Vokasi Level 5
6. Bidan Vokasi Level 6
7. Perawat Vokasi
8. Ners
9. Ners Spesialis Keperawatan Komunitas
10. Ners Spesialis Keperawatan Anak
11. Ners Spesialis Keperawatan Maternitas
12. Ners Spesialis Keperawatan Medikal Bedah
13. Ners Spesialis Keperawatan Geriatri
14. Ners Spesialis Keperawatan Jiwa

15. Ners Spesialis Keperawatan Onkologi
16. Ners Spesialis Keperawatan Kardiovaskuler
17. Ners Spesialis Keperawatan Gawat Darurat Kritis
18. Perawat Vokasi Level 5
19. Perawat Vokasi Level 6
20. Tenaga Sanitasi Lingkungan
21. Tenaga Sanitasi Lingkungan Level 5
22. Tenaga Sanitasi Lingkungan Level 6
23. Tenaga Kesehatan Masyarakat
24. Tenaga Kesehatan Masyarakat Level 7
25. Tenaga Vokasi Farmasi
26. Tenaga Vokasi Farmasi Level 5
27. Tenaga Vokasi Farmasi Level 6
28. Tenaga Vokasi Analis Farmasi dan Makanan Level 5
29. Nutrisionis
30. Dietisien
31. Nutrisionis Level 5
32. Nutrisionis Level 6
33. Nutrisionis Level 8
34. Tenaga Teknologi Laboratorium Medik
35. Tenaga Teknologi Laboratorium Medik Level 5
36. Tenaga Teknologi Laboratorium Medik Level 6
37. Apoteker
38. Apoteker Spesialis
39. Psikolog Klinis
40. Fisioterapis
41. Fisioterapis Level 5
42. Fisioterapis Level 6
43. Terapis Okupasional
44. Terapis Okupasional Level 5
45. Terapis Okupasional Level 6
46. Terapis Wicara
47. Terapis Wicara Level 5

48. Terapis Wicara Level 6
49. Akupunktur Terapis
50. Akupunktur Level 5
51. Akupunktur Level 6
52. Perekam Medis dan Informasi Kesehatan
53. Perekam Medis dan Informasi Kesehatan Level 5
54. Perekam Medis dan Informasi Kesehatan Level 6
55. Teknisi Kardiovaskuler
56. Teknisi Kardiovaskuler Level 5
57. Teknisi Pelayanan Darah
58. Teknisi Pelayanan Darah Level 5
59. Refraksionis Optisien/ Optometris
60. Optometris Level 5
61. Optometris Level 6
62. Teknisi Gigi
63. Teknisi Gigi Level 5
64. Penata Anestesi
65. Penata Anestesi Level 5
66. Penata Anestesi Level 6
67. Terapis Gigi dan Mulut
68. Terapis Gigi dan Mulut Level 5
69. Terapis Gigi dan Mulut Level 6
70. Audiologis
71. Audiologis Level 5
72. Radiografer
73. Radiografer Level 5
74. Radiografer Level 6
75. Radiografer Level 8
76. Elektromedis
77. Elektromedis Level 5
78. Elektromedis Level 6
79. Elektromedis Level 8
80. Fisikawan Medik

81. Ortotik Prostetik
82. Ortotik Prostetik Level 5
83. Ortotik Prostetik Level 6
84. Ortotik Prostetik Level 7
85. Tenaga Kesehatan Tradisional Ramuan Jamu
86. Tenaga Kesehatan Tradisional Ramuan Jamu Level 5
87. Tenaga Kesehatan Tradisional Keterampilan
88. Tenaga Kesehatan Tradisional Interkontinental
89. Tenaga Kesehatan Tradisional Interkontinental Level 6
90. Epidemiolog Kesehatan
91. Epidemiolog Kesehatan Level 5
92. Epidemiolog Kesehatan Level 6
93. Epidemiolog Kesehatan Level 7
94. Pembimbing Kesehatan Kerja
95. Pembimbing Kesehatan Kerja Level 7
96. Tenaga Promosi Kesehatan dan Ilmu Perilaku
97. Tenaga Promosi Kesehatan dan Ilmu Perilaku Level 5
98. Tenaga Promosi Kesehatan dan Ilmu Perilaku Level 6
99. Tenaga Promosi Kesehatan dan Ilmu Perilaku Level 7
100. Entomolog Kesehatan
101. Entomolog Kesehatan Level 5
102. Entomolog Kesehatan Level 6
103. Tenaga Kesehatan Tradisional Pengobat Tradisional
104. Tenaga Kesehatan Tradisional Pengobat Tradisional Level 5
105. Tenaga Kesehatan Tradisional Pengobat Tradisional Level 6
106. Tenaga Administratif dan Kebijakan Kesehatan
107. Dokter Spesialis Penyakit Dalam
108. Dokter Spesialis Obstetri dan Ginekologi
109. Dokter Spesialis Anak
110. Dokter Spesialis Bedah
111. Dokter Spesialis Radiologi
112. Dokter Spesialis Anestesiologi dan Terapi Intensif
113. Dokter Spesialis Patologi Klinik

114. Dokter Spesialis Patologi Anatomi
115. Dokter Spesialis Kedokteran Fisik dan Rehabilitasi Medik
116. Dokter Spesialis Kedokteran Okupasi
117. Dokter spesialis kedokteran penerbangan
118. Dokter Spesialis Gizi Klinik
119. Dokter Spesialis Bedah Toraks Kardiovaskular
120. Dokter Spesialis Mikrobiologi Klinik
121. Dokter Spesialis Bedah Saraf
122. Dokter Spesialis Kelautan
123. Dokter Spesialis Urologi
124. Dokter Spesialis Dermatologi, Venereologi, dan Estetika
125. Dokter Spesialis Neurologi
126. Dokter Spesialis Orthopaedi dan Traumatologi
127. Dokter Spesialis Pulmonologi dan Kedokteran Respirasi
128. Spesialis Ilmu Kedokteran Olahraga
129. Dokter spesialis psikiatri
130. Dokter Spesialis Mata
131. Dokter Spesialis Kedokteran Nuklir dan Teranostik Molekuler
132. Dokter Spesialis Telinga Hidung Tenggorok Bedah Kepala dan Leher
133. Dokter Spesialis Bedah Plastik dan Rekonstruksi Estetik
134. Dokter Spesialis Andrologi
135. Dokter Spesialis Jantung dan Pembuluh Darah
136. Dokter Spesialis Forensik dan Medikolegal
137. Dokter Spesialis Emergensi Medisin
138. Dokter Spesialis Onkologi Radiasi
139. Dokter Spesialis Akupuntur Medik
140. Dokter Spesialis Bedah Anak
141. Dokter Spesialis Farmakologi Klinik
142. Dokter Spesialis Parasitologi Klinik
143. Dokter Spesialis Kedokteran Keluarga Layanan Primer
144. Dokter Gigi Spesialis Ortodonti
145. Dokter Gigi Spesialis Bedah Mulut dan Maksilofasial
146. Dokter Gigi Spesialis Kedokteran Gigi Anak

147. Dokter Gigi Spesialis Konservasi Gigi
148. Dokter Gigi Spesialis Prostodonsia
149. Dokter Gigi Spesialis Penyakit Mulut
150. Dokter Gigi Spesialis Periodonsia
151. Dokter Gigi Spesialis Radiologi Kedokteran Gigi
152. Dokter Gigi Spesialis Odontologi Forensik
153. Dokter Gigi Spesialis Penyakit Mulut dan Maksilofasial

SUSUNAN KEGIATAN

Hari 1 : Jumat, 18 Desember 2026

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	NARASUMBER
07.00 – 08.00	Pretest	
08.00 – 08.30	Pembukaan : • *Safety briefing* • Menyanyikan Indonesia Raya • Sambutan Direktur PPA DHP	PPA DHP
08.30 – 09.30	Kebijakan dan Regulasi Tata Kelola BLUD	dr. Achmad Harjadi, M.Sc.
09.30 – 10.30	Prinsip Good Coorporate Governance dan Penerapan Tata Kelola BLUD dalam Praktik : Tantangan, Risiko, dan Strategi Penerapan	Drs. Widartoyo, Ak., MM., M.Si.
10.30 – 11.30	Pengelolaan Keuangan BLUD	Drs. Widartoyo, Ak., MM., M.Si.
11.30 – 13.30	Ishoma	
13.30 – 14.30	Penyusunan Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA)	Drs. Widartoyo, Ak., MM., M.Si.
14.30 – 16.30	Pola Tarif Layanan	Drs. Widartoyo, Ak., MM., M.Si.
16.30 – 17.30	Pengelolaan Pendapatan dan Belanja	Drs. Widartoyo, Ak., MM., M.Si.

17.30 – 18.30	Pengelolaan Kas dan Investasi	Drs. Widartoyo, Ak., MM., M.Si.

Hari 2 : Sabtu, 19 Desember 2026

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	NARASUMBER
08.00 – 09.00	Pengelolaan Barang Milik Daerah pada BLUD	Jaenuri, S.E, M.Ak, Cert.IPSAS
09.00 – 10.00	Praktik Pengelolaan Barang Milik Daerah pada BLUD	Jaenuri, SE, M. Ak Cert IPSAS
10.00 – 11.00	Pengadaan Barang/Jasa BLUD	Jaenuri, SE, M. Ak Cert IPSAS
11.00 – 12.00	Manajemen Risiko dan Sistem Pengendalian Internal	Jaenuri, SE, M. Ak Cert IPSAS
12.00 – 13.00	Ishoma	
13.00 – 14.00	Peran Dewan Pengawas dan SPI	Jaenuri, SE, M. Ak Cert IPSAS
14.00 – 15.00	Integrasi Tata Kelola BLUD dengan Akreditasi Rumah Sakit	Jaenuri, SE, M. Ak Cert IPSAS
15.00 – 16.00	Studi Kasus Penerapan Tata Kelola BLUD	Jaenuri, SE, M. Ak Cert IPSAS
16.00 – 17.00	Post test dan penutup	

CARA MENDAFTAR

1. Wajib memiliki akun plataran sehat
2. Lakukan pembayaran dengan mentransfer ke Rekening **Bank Mandiri** KCP Jakarta, Jatinegara Barat atas nama **Yayasan Damar Husada Paripurna** No. Rekening **006-00-00880090**;
3. Registrasi secara online pada link berikut : https://ppadhp.or.id/ ;
4. Peserta terdaftar definitif adalah peserta yang telah memenuhi poin 1 s.d 3;
5. Batas pendaftaran/pembayaran pelatihan tanggal 17 Desember 2026 jam 16.00 WIB (Catatan: pendaftaran/pembayaran dapat ditutup sebelumnya apabila jumlah peserta telah mencapai kuota).

FASILITAS

1. Mengikuti pelatihan selama 2 hari;
2. *Coffee break* dan makan siang selama pelatihan;
3. Materi dalam bentuk soft copy;
4. Sertifikat berSKP Kemenkes RI untuk peserta yang memiliki akun satu sehat SDMK/ Plataran Sehat, sesuai dengan sasaran profesi, dan tepat waktu menyelesaikan pembelajaran sesuai dengan batas waktu yang ditentukan.

LAIN-LAIN

Info lebih lanjut untuk pendaftaran dapat menghubungi Admin sekretariat PPA DHP 0822-6000-9078

Jakarta, 19 November 2026

Direktur Pusat Pelatihan dan Bimbingan Akreditasi Damar Husada Paripurna



drg. Yuditha Endah P., M.Kes., FISQua